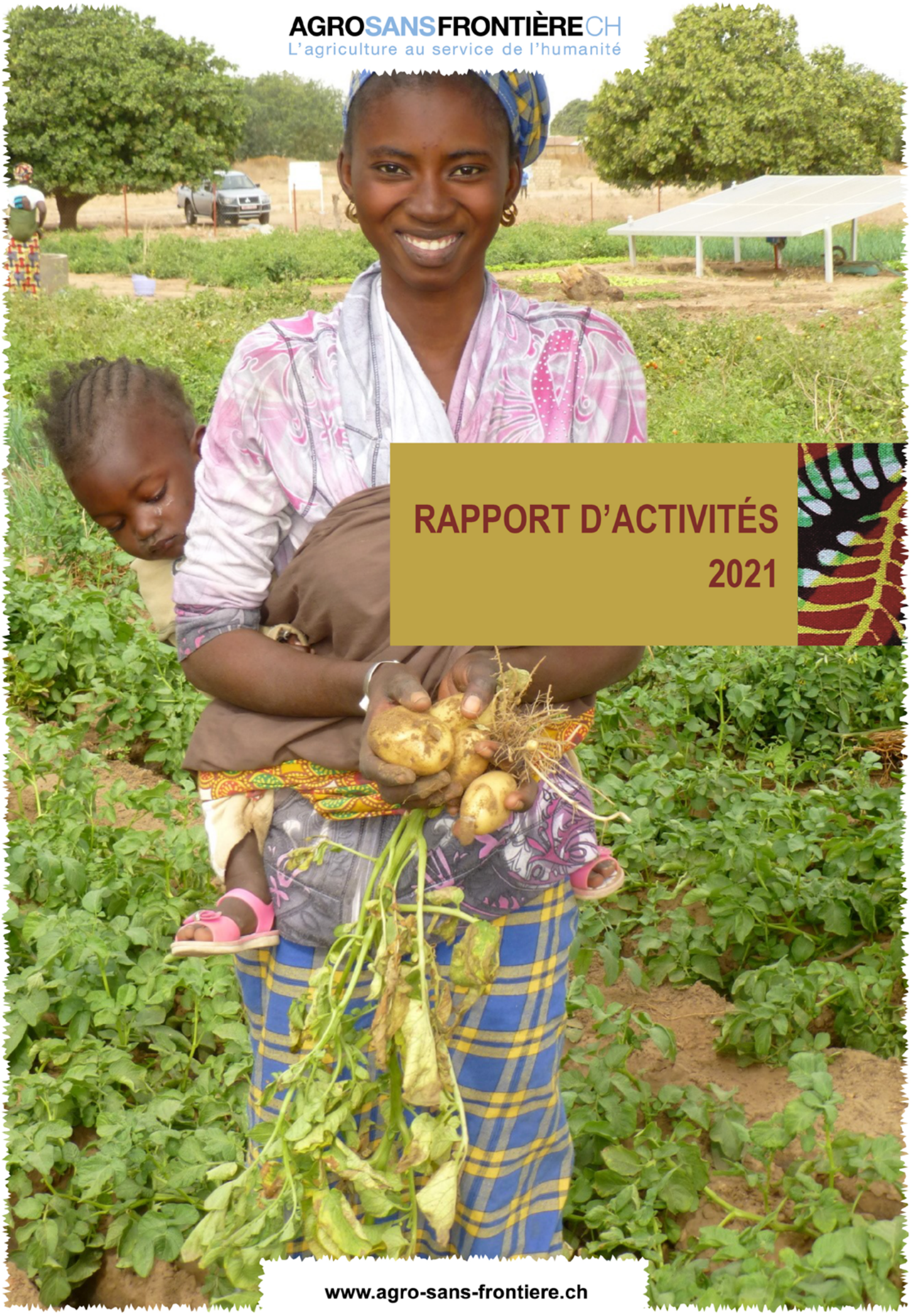
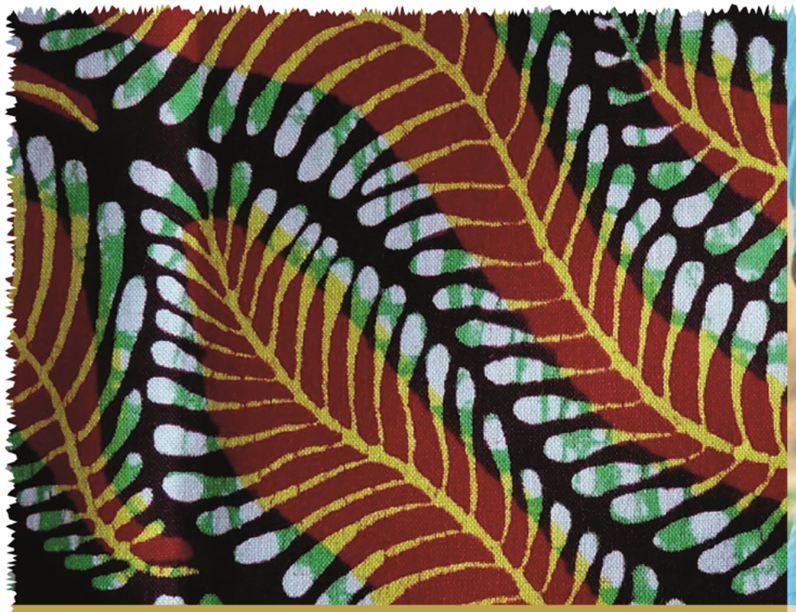
AGROSANSFRONTIÈRECH
L'agriculture au service de l'humanité



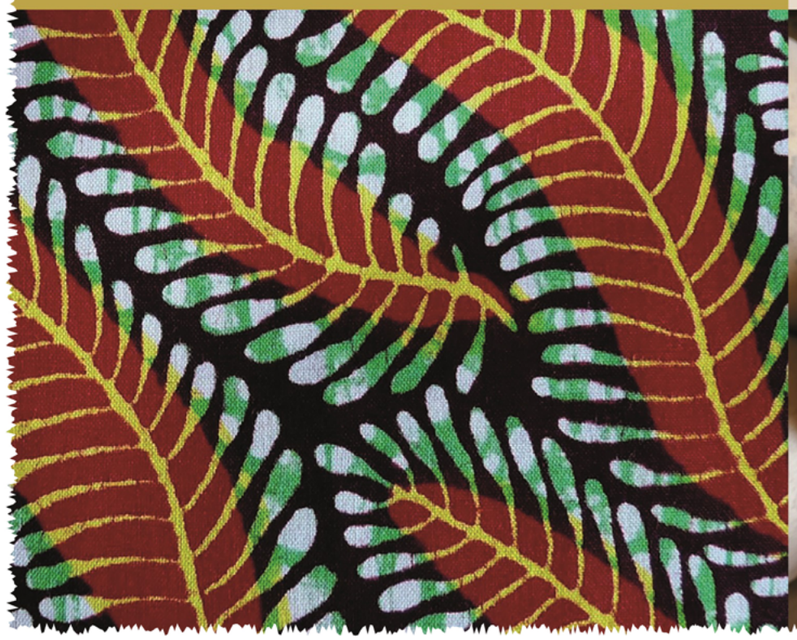
RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021

www.agro-sans-frontiere.ch





Nos valeurs reposent sur le respect des coutumes des populations paysannes locales dans un esprit de partenariat durable





EDITORIAL

Ensemble pour un avenir durable

Cette année 2021 a été particulière pour Agro-sans-frontière Suisse (ASF-CH), et représente une période de transition. La situation sanitaire a conditionné ou perturbé le déroulement des activités que représente le suivi des projets sur le terrain. Si les dix ans ont pu être fêté ce vendredi 24 septembre en présentiel, l'Assemblée générale a dû se dérouler par visioconférence. Au niveau du Comité, des éléments sont à relever: d'une part, le départ de notre président, Werner Reust, qui officiait avec engagement depuis la création de l'association, et, d'autre part, l'entrée de deux nouveaux membres, à savoir Philippe Dufaux et Philippe Deriaz, nouveau président.

Le comité s'est réuni en de nombreuses occasions. Il convenait d'informer les nouveaux membres de l'évolution des différents projets, de la structure interne de l'association et de son fonctionnement, comme des éléments financiers qui impactent les projets. Une réflexion a été initiée sur de nouvelles orientations à définir pour permettre le développement et la pérennité d'ASF-CH. A fin 2021, deux études ont été lancées: une réflexion stratégique sur le développement de l'association (modèle SWOT) ainsi qu'une analyse de la gestion des risques.

Malgré la pandémie, les missions au Niger se sont poursuivies sous la conduite du chef de projet. Si le développement de la production de pommes de terre se révèle réjouissant, la problématique se situe notamment au niveau du stockage dont les capacités insuffisantes posent un vrai problème. De même, le déficit hydrique, dû à la sécheresse chronique, et le manque d'énergie représentent un vrai défi à confronter et intégrer afin de répondre de manière durable aux logiques de commercialisation.

En 2021, l'équipe de projet a mené deux missions au Sénégal axées sur le conseil, la formation et l'accompagnement tant des bénéficiaires que des responsables de notre partenaire local. La pérennité du projet repose désormais sur une coopérative dédiée à la pomme de terre mise en place en juillet dernier. Cinquante groupements maraîchers ont pris des parts dans cette société agricole et exploitent des périmètres du projet. La production est également assurée par des bénéficiaires hors coopérative.

La situation sanitaire n'a pas permis à notre cheffe du projet à Madagascar de conduire sa mission annuelle en 2021. Cependant, le suivi agronomique est resté satisfaisant par le recours régulier aux méthodes de communication actuelles. Les structures de travail et de production, comme la multiplication de pommes de terre, ont pu être consolidées, notamment par l'intensification de la coopération avec divers partenaires locaux, voire d'autres ONG (française, entre autres).

Nos activités sont réalisables grâce à nos donateurs et sponsors que nous remercions très chaleureusement.

Philippe Deriaz

Président d'ASF-CH

Couverture: récolte de pommes de terre à Mbowène Soulèye dans le Sine Saloum (Sénégal)

Dix ans de présidence









Un président engagé en Suisse et sur le terrain

Notre ami et collègue Werner Reust, un des trois membres fondateurs d'Agro-sans-frontière Suisse, a souhaité passer la main après dix années de présidence de notre association.

Ingénieur agronome ETH-Zurich, docteur ès sciences techniques, agronomie et pomme de terre, et chercheur à l'Agroscope Changins, Werner a mené avec efficacité le lancement puis l'évolution d'ASF-CH.

Toujours diplomate, engagé et solidaire, il a guidé et orienté nos activités dans le cadre de la coopération au développement en Afrique de l'Ouest et à Madagascar. Les projets au Niger, au Sénégal et à Madagascar ont bénéficié de ses conseils avertis et de son expertise reconnue dans les domaines des variétés et de la production de pommes de terre.

Il a accompagné régulièrement les chefs de projet au Niger et au Sénégal et s'est montré à l'écoute des demandes et des conditions de vie de nos partenaires africains. «La reconnaissance et l'amitié que nous avons pu créer avec les populations concernées a été une très grande satisfaction pour moi».

Grâce à son réseau aux niveaux national et européen, ASF-CH s'est sensiblement développée. Le comité de départ de 2011 s'est agrandi et ouvert à des non agronomes. L'association est désormais défiscalisée et membre de la Fedevaco. De nouveaux membres nous ont rejoints ces dernières années.

Notre collègue, Philippe Deriaz, a repris le flambeau de la présidence au 1er octobre 2021.

Cela sera toujours un plaisir renouvelé de retrouver Werner et d'échanger avec lui lors de rencontres informelles et des assemblées d'ASF-CH.

POINTS FORTS 2021

Dix années d'engagement durable et sans faille

Le 24 septembre 2021, ASF-CH a soufflé les bougies de ses dix ans d'engagement en faveur de l'aide au développement des populations rurales défavorisées en Afrique de l'Ouest. Par son soutien, elle contribue bénévolement à diversifier les ressources alimentaires et les revenus de quelque 3 500 familles d'agriculteur·trice·s au Niger, au Sénégal et à Madagascar.

Le 23 juin 2011 à la Maison du Paysan à Lausanne naissait l'association à l'initiative d'une poignée d'agronomes emmenés par Robert Girardet, Werner Reust et Jacques Auderset. Un premier projet a vu le jour au Niger dans la région de Doutchi, puis la rencontre avec Claude Duverney a scellé la collaboration avec la Caritas Kaolack au Sénégal et, pour finir, la région de la Haute Matsiatra à Madagascar a rejoint les projets soutenus et gérés par ASF-CH.

Pour marquer ses dix ans d'existence, Agro-sans-frontière Suisse a organisé une soirée placée sous le signe de l'amitié entre les cultures et de la convivialité dans le magnifique domaine des Bois Chamblard au bord du lac Léman. Membres de l'association, invité·e·s et représentant·e·s des autorités et de la diaspora nigérienne, entre autres, ont assisté à une présentation de la mission et des résultats obtenus par ASF-CH au cours de ces dix années. Sans omettre les perspectives d'avenir pour ses projets en Afrique. Puis l'assemblée a pu échanger avec les trois chefs de projet devant des stands à l'image de chaque pays. La soirée s'est terminé avec un buffet servi «sous les étoiles» au son d'une musique africaine en live.

Rendez-vous est pris pour la fête des 20 ans en 2031!

ASF-CH au Marché de Noël solidaire à Lausanne

A la mi-décembre 2021, ASF-CH a participé durant trois jours à la 15e édition du Marché de Noël (MdN) solidaire organisé par Pôle Sud et la Fedevaco.

Une occasion unique de partager un moment convivial et d'échanger avec les 40 associations exposantes réunies autour de la durabilité, du développement et du commerce équitable. Sans oublier la possibilité d'offrir un choix de cadeaux de Noël fabriqués dans les pays et les régions soutenus par notre association.

Cet événement de fin d'année nous a permis d'étendre notre communication auprès d'un large public solidaire des valeurs et des causes que nous défendons. Quel plaisir de faire découvrir nos projets et leurs retombées pour les bénéficiaires à celles et ceux qui s'arrêtaient à notre stand.

Le Marché de Noël valorise l'engagement des associations présentes. ASF-CH a eu la grande chance d'être choisie pour témoigner de ses activités en faveur de la coopération au développement et de son intérêt à participer au MdN dans l'émission Diversité de La Télé (chaîne régionale valdo-fribourgeoise).

Merci aux organisateurs pour leur initiative de Noël.

NIGER

De nombreux défis

En 2021, le Covid-19 n'a pas eu de conséquences importantes sur le quotidien des Nigériens. La vie au Niger est, toutefois, très difficile. Sécheresse, alimentation électrique déficiente, problèmes sécuritaires récurrents, etc. ASF-CH a poursuivi son engagement et apporté son appui à son partenaire, la CCPHN, et aux bénéficiaires en dépit des difficultés rencontrées. Les températures élevées restent le défi majeur de la production et de la conservation des produits ainsi que la maintenance du matériel.

Entrepreneuriat et leadership

Le chef de projet, Robert Girardet, persévère dans sa volonté d'amener son partenaire nigérien à la maîtrise de l'entrepreneuriat. Un enjeu de longue haleine visant à passer du stade de l'appropriation du projet par les bénéficiaires à celui de leader du projet. Pour ce faire, ASF-CH a contribué financièrement au développement d'un concept basé sur le leadership. Il s'agit d'insuffler un esprit d'entreprise et démontrer ainsi la nécessité de la démarche. Le succès se mesurera sur plusieurs années et sera très bénéfique pour le développement conduit par les Nigériens.

Le concept initié avec la CCPHN, soit la mécanisation de la production de pommes de terre, évolue à satisfaction. Un deuxième container a été acheminé jusqu'au Niger avec différents engins tels que tracteurs, chisels, vibroculteurs, herses oscillantes afin de travailler les sols. Sans oublier des planteuses à tourniquets pour les plantations et autres butteuses. Un important accompagnement est nécessaire pour faire comprendre quelle machine utiliser pour le meilleur travail au moindre coût.

Les nouvelles activités liées à l'utilisation de ces engins se poursuivent depuis 2020 et montrent que tout doit être pensé en termes de maintenance. Si un tracteur a un problème technique, que se passe-t-il? Les pièces de rechange ne





se trouvent pas dans un rayon de 10 km! Une panne peut avoir des conséquences graves sur le travail en cours. Un deuxième jeune chauffeur béninois a récemment été recruté afin d'avancer dans la pérennité du projet dont le succès aura un impact significatif sur la région. Une dizaine de chefs de Cantons sont très motivés pour faire bénéficier leurs régions de ce développement agricole. La plantation mécanisée fait l'objet de reportages réguliers dans les médias.

Par ailleurs, le développement de la production se poursuit malgré les difficultés: essais avec de nouvelles variétés de pommes de terre très intéressantes, analyses de terre, conseils pour des plantations précoces (fin octobre-mi-novembre) à cause des températures élevées de plus en plus tôt dans la saison. En 2021, un engrais équilibré pour pommes de terre et oignons a été trouvé grâce à une collaboration avec l'INRAN (Institut national de recherche agronomique du Niger) et le secteur Pédologie. Quant à la conservation, ASF-CH privilégie le refroidissement par énergie solaire afin de garantir une alimentation électrique sans faille. Un gros travail a été fait sur des modules solaires avec pompage, production d'énergie AC (courant alternatif).

Une réflexion vient de démarrer sur la diversification des sources de revenus qui seront développés en 2022. A titre d'exemple: fabrication de briques en ciment, production de glace pour tenir au frais boissons et nourriture, essais de cultures à bon revenu (oignons, pastèques), etc.



SÉNÉGAL

Une nouvelle orientation

Le projet «Amélioration de la sécurité alimentaire pour les familles paysannes au Sénégal», mené par le chef de projet, Jacques Auderset, et Michelle Bohin, et soutenu par la Fedevaco, a pris une nouvelle orientation avec le renforcement de la chaine des valeurs de la filière pommes de terre.

A cet effet, un nouveau cadre logique avec de nouveaux objectifs et indicateurs a été rédigé avec notre partenaire sénégalais – la Caritas Kaolack et le coordinateur local du projet. Le projet est géré au Sénégal par six personnes, cadres et techniciens. Nous formons chaque année plus de 90 femmes relais aux bonnes pratiques en agroécologie (formation pratique et théorique).

Récolte 2021/2022

Vingt-six tonnes de plants de pommes de terre de la variété Sahel ont été distribués et plantés en novembre 2021 dans 50 périmètres maraichers de quatre zones différentes dans le bassin arachidier du Sénégal (régions de Kaolack, Fatick, Kaffrine, Sokone/Toubacouta).

Les rendements de 18t/ha obtenus lors de la récolte 2021/2022 ont été 15% inférieurs à ceux des années antérieures, principalement à cause de plantations trop tardives et de chaleurs plus élevées lors de la croissance des plantes. Malgré cette baisse de rendement, les produits financiers nets réalisés par les bénéficiaires se sont élevés en moyenne à 7 000 CFA (CHF 11.-) par planche de 10m^2. Les bénéficiaires du projet ont obtenu des revenus comparables aux années précédentes grâce à une commercialisation à de meilleurs prix. Ceux-ci ont varié entre 450 CFA/kg et 600 CFA/kg.





Coopérative Pommes de terre

En juillet 2021, une coopérative pommes de terre a été créée. Cinquante groupements (GIE) et membres individuels ont acheté des parts sociales. Lors de la création, les organes soit un conseil d'administration de 12 membres représentant les différentes zones de production, un bureau exécutif et une commission de commercialisation ont été élus et mis en place. La coopérative et ses organes généreront, à terme, une plus grande autonomisation des bénéficiaires ainsi qu'une pérennisation du projet pommes de terre.

En 2022, nous développerons la conservation par la construction d'un écolocal de stockage à partir de matériaux de récupération (pneus, bouteilles pet, sacs plastiques et latérite). La pérennité du projet passe également par le renforcement de l'épargne chez les bénéficiaires du projet et par une sensibilisation à la création de caisses d'épargne rurales.

Un business coach rémunéré par le projet accompagnera la dynamique organisationnelle et opérationnelle des organes de la coopérative. La gestion efficace de cette société agricole permettra le développement d'une stratégie adaptée de commercialisation des pommes de terre afin de couvrir différents marchés dans la région et, à terme, d'approvisionner aussi le futur agropole centre projeté par la coopération belge.



MADAGASCAR

Un projet en évolution

Le projet pommes de terre à Madagascar a démarré en 2016 avec un projet pilote suivi par deux phases de trois ans (2017 – 2019 et 2020 – 2022). La multiplication de plants a été introduite en 2019. Une convention sur trois ans définit et règle le cadre, les responsabilités et la planification financière du projet, et un accord annuel pour les activités de terrain.

La cheffe de projet, Ruth Rossier, n'a pas effectué sa mission annuelle en 2021 à cause de la pandémie; les relations avec notre partenaire VFTM n'étaient pas rompues pour autant. Grâce aux réseaux sociaux, le technicien agricole VFTM et le conseiller ASF-CH, Lucien Maminilainoro, nous informaient régulièrement sur l'évolution du projet.

Production et stockage

Globalement les activités prévues en 2021 ont été menées malgré les difficultés. Cependant, les récoltes de pommes de terre n'ont pas répondu aux attentes en raison de la sécheresse et de la date tardive de plantation. En 2021, 159 personnes ont participé au projet, 137 femmes et 22 hommes. Treize multiplicateurs, dont 11 nouveaux, ont récolté 715 kg de plants (prévision: 2000 kg).

Un système de climatisation posé dans la cave de notre organisation partenaire VFTM à Fianarantsoa, financé par le projet, devait améliorer le stockage et la prégermination des plants. En raison du retard pris dans l'installation électrique, il n'a pas été possible de l'utiliser dès la campagne 2021.





Formation

Trente productrices ont été sélectionnées comme femmes relais avec le technicien dans chacun des six villages. En raison du COVID-19, la formation s'est déroulée exceptionnellement à Fianarantsoa (Centre La Rizière), mais toujours organisée par le Centre de formation Ceffel à Antsirabe. Sept sur huit filles ont terminé leur première année de formation à la ferme-école "Bel Avenir".

Dans six villages, un cours de cuisson de pommes de terre a été proposé aux productrices et ASF-CH leur a offert un foyer amélioré ADES (54 foyers en 2021). Ces foyers consomment moins de bois de chauffage, ce qui signifie moins de temps pour les paysannes à ramasser le bois et moins d'arbres abattus pour l'environnement. Dans le cadre du projet pommes de terre, les productrices ont également reçu 54 arrosoirs et 15 brouettes pour faciliter le travail d'arrosage et de transport du compost.

Perspectives d'avenir

L'année 2022 sera la dernière année de la deuxième phase du projet et sera décisive pour la suite du programme pommes de terre à Madagascar. L'autonomie financière de notre partenaire VFTM n'est pas encore garantie et il faudra encore un effort substantiel pour qu'il devienne un fournisseur reconnu de plants de qualité avec une offre répondant aux besoins des productrices.



FINANCES 2021

Les comptes 2021 d'ASF-CH sont présentés conformément à la norme RPC21. Cette norme est appliquée aux comptes des organisations d'utilité publique sans but lucratif. Les produits financiers totaux 2021 s'élèvent à CHF 127 224.66. Les produits libres selon le système RPC21 sont composés des cotisations des membres et des dons non affectés pour les 10 ans d'ASF-CH (fêtés le 24 septembre 2021). Ils se montent à CHF 11 160.-.

Les charges d'administration et de fonctionnement s'élèvent à CHF 7 776.96 (soit 6,1%), non compris CHF 3 517.10 de frais de prestations des "10 ans". Soit un total de CHF 11 294.06.

Le résultat opérationnel 2021 est négatif de CHF 134.06. Ce résultat est obtenu après affectation et utilisation des fonds affectés.

CHF 116 064.66 sont attribués aux projets. Nos chaleureux remerciements à tous les donateurs: APPNAL et LANDI La Côte SA qui ont soutenu le projet Niger, Fedevaco et la commune de Cossonay le projet Sénégal, et de nombreux donateurs privés pour le projet Madagascar. CHF 120 902.39 ont été utilisés en 2021. Le solde des montants affectés de CHF 87 726.- est reporté pour la gestion des projets en 2022.

Au 31.12.2021, les fonds propres d'ASF-CH s'élèvent à CHF 53 381.69.

L'intégralité des comptes et leurs annexes sont à disposition sur demande. Ils ont été révisés le 24 mars 2022 par Fiprom SA à Lausannne et sont disponibles sur notre site internet www.agro-sans-frontiere.ch. Le tableau de variation des fonds affectés pour le Niger, Madagascar et le Sénégal se trouve également sur notre site internet.

BILAN DE CLOTURE EN CHF	2021	2020
ACTIF		
ACTIFS CIRCULANTS		
Liquidités	142 076.96	146 979.45
TOTAL DE L'ACTIF	**142 076.96**	**146 979.45**
PASSIF		
PASSIFS TRANSITOIRES		
Passifs de régularisation	936.30	900.00
CAPITAL DES FONDS		
Fonds affectés aux projets	87 725.97	92 563.70
FONDS PROPRES		
Capital propre	18 017.34	18 017.34
Bénéfices reportés	35 364.35	36 022.92
Résultat de l'exercice	–134.06	–524.51
TOTAL DU PASSIF	**142 076.96**	**146 979.45**

COMPTE PROFITS ET PERTES	2021	2020
PRODUITS		
PRODUITS DES COTISATIONS		
Produits des cotisations	6 190.00	5 690.00
Dons non affectés /produits 10 ans ASF-CH	4 970.00	00.00
IGP Fedevaco		1 333.24
Produits non affectés	**11 160.00**	**7 023.24**
FINANCEMENTS DES PROJETS		
Financements des projets: dons + Fedevaco	116 064.66	117 068.89
(CHF 26 603.04 en 2021 de Fedevaco)		
TOTAL PRODUITS	**127 224.66**	**124 392.13**
DEPENSES		
Dépenses projets		
Sénégal – Frais de projet	52 369.80	23 205.85
Niger – Frais de projet	57 729.91	35 789.35
Madagascar – Frais de projet	10 802.68	11 335.13
TOTAL DEPENSES DES PROJETS (y. c. 10 ans ASF-CH)	**120 902.39**	**70 330.33**
Attributions aux fonds affectés	116 064.66	117 068.89
Utilisation des fonds affectés	–120 902.36	–70 330.33
Variation des fonds affectés	**–4 837.70**	**46 738.56**
Charges d'administration et informatique		
Frais de bureau et matériel divers	00.00	444.50
Charges de licence, hébergement et Update	573.05	387.75
Maintenance du site web	-	-
Frais de parrainage	-	-
Frais divers/cotisations	528.00	774.10
	1 101.05	**1 606.35**
Frais de comité, AG et représentation		
Frais pour AG	00.00	00.00
Honoraires et conseils		
Honoraires Fiduciaire, comptabilité, logiciel comptable	3 045.69	2 709.30
	3 045.69	**2 709.30**
Publicité, communications, promotions		
Flyers, imprimés, rapport d'activités	794.25	431.86
Participation événements	156.75	270.00
Marketing, visuel, communication	00.00	2 700.00
	951.00	**3 401.88**
Résultat financier		
Frais de banque	196.26	130.22
Perte de change compte Euros	2 482.96	-
	2 679.22	**130.22**
TOTAL AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	**7 776.96**	**7 847.75**
Frais prestations de service 10 ans ASF-CH	**3 517.10**	
TOTAL DEPENSES	**127 358.72**	**124 916.64**
Résultat de l'exercice	**–134.06**	**–524.51**

FINANCES 2021

Fiprom
Une filiale de Prométerre

Rapport de l'organe de révision

À l'assemblée générale de l'ONG

Agro-sans-frontière Suisse

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des états financiers de l'association Agro-sans-frontière Suisse, comprenant le bilan, le compte de résultat, l'annexe et le tableau de variation des fonds pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

Ces états financiers relèvent de la responsabilité du comité alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces états financiers sur la base de notre examen succinct. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 Review (examen succinct) d'états financiers. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les états financiers ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de l'association et des procédures analytiques appliquées aux données financières. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les états financiers présentant une perte de l'exercice de CHF 134.06 ne sont pas conformes à la norme Swiss GAAP RPC 21.

Lausanne, le 24 mars 2022

Philippe Christen
Expert-réviseur agréé
Expert diplômé en finance et en controlling
Responsable du mandat

Vincent Duc
Expert-réviseur agréé
Expert-comptable diplômé

Membre FIDUCIAIRE | SUISSE

Fiprom SA, avenue des Jordils 1, Case Postale 1080, 1001 Lausanne



2 FAIM «ZÉRO» · 5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES · 12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES

POUR UNE AGRICULTURE FAMILIALE DURABLE

en Afrique de l'Ouest et à Madagascar

Agro-sans-frontière Suisse

Créée en 2011, notre association est reconnue d'utilité publique et les dons bénéficient de l'exonération fiscale. Elle consacre ses activités à l'amélioration des conditions de vie des populations rurales les plus défavorisées au Niger, au Sénégal et à Madagascar.

Elle accompagne les agriculteur·trice·s dans la production et la valorisation des cultures maraîchères, dont la pomme de terre.

Une cinquantaine de membres apportent bénévolement leur appui, leurs connaissances et leur expertise à des partenaires locaux dans l'esprit d'une agriculture durable.

ASF-CH est pilotée par un comité de six membres bénévoles qui gère le fonctionnement de l'association ainsi que les projets en Afrique de l'Ouest et à Madagascar. Le comité fait appel à des membres selon leurs compétences requises pour le développement de l'un ou l'autre projet.

Philippe Deriaz	*Président*
Robert Girardet	*Vice-Président*
Jacques Auderset	*Finances*
Michelle Bohin	*Secrétariat général – Communication*
Dominique Hempel Rodas	*Stratégie – Gestion de projet*
Philippe Dufaux	*Spécialiste en énergie*

Impressum
Réalisation ASF-CH
Impression Ideaprint, Lausanne

© ASF-CH – mai 2022

Merci pour votre don
Banque Cantonale Vaudoise 1001 Lausanne
En faveur de : agro-sans-frontiere.ch
Route de Chanivaz 27. CH – 1164 Buchillon
IBAN: CH62 0076 7000 R527 2638 9

Les dons sont exonérés d'impôts. Ils profitent directement aux bénéficiaires car notre engagement professionnel est bénévole.

FEDERATION VAUDOISE COOPERATION

